



**COMPTES CONSOLIDES**

**AU 31 DECEMBRE 2020**

## ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

<b>ACTIFS</b> (En K€)	<b>31 décembre 2020</b>	<b>31 décembre 2019</b>
Goodwill	146 725	136 564
Autres immobilisations incorporelles	3 427	4 098
Immobilisations corporelles	10 978	11 565
Droit d'utilisation des actifs loués	42 947	44 733
Actifs financiers non courants	7 156	5 863
Participations dans les entreprises associées	2 358	4 975
Immeubles de placement	0	457
Impôts différés actifs	7 876	6 863
Autres actifs non courants	249	183
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>221 716</b>	<b>215 301</b>
Créances clients	233 249	238 425
Autres créances courantes	61 380	40 994
Créances d'impôt courantes	5 263	5 784
Autres actifs financiers courants	4 677	2 389
Trésorerie et équivalents de trésorerie	154 631	81 659
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>459 199</b>	<b>369 251</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>680 915</b>	<b>584 552</b>

<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b> (En K€)	<b>31 décembre 2020</b>	<b>31 décembre 2019</b>
Capital social	1 263	1 263
Prime d'émission	1 934	1 934
Réserves consolidées	174 914	154 983
Titres d'autocontrôle	(1 263)	(1 263)
Réserves de conversion	(3 007)	(2 154)
Résultat de l'exercice	40 829	41 571
<b>CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE</b>	<b>214 670</b>	<b>196 334</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	16 518	15 050
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>231 188</b>	<b>211 385</b>
Emprunts et dettes financières	1 694	31 835
Dettes locatives	31 241	33 546
Provisions	3 842	1 058
Provisions pour engagements de retraite	4 800	4 442
Impôts différés passifs	1 110	1 275
Autres passifs	29 276	17 741
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>71 962</b>	<b>89 897</b>
Emprunts et dettes financières	33 132	1 873
Dettes locatives	12 330	11 680
Provisions	9 979	7 241
Dettes fournisseurs	76 450	57 318
Dettes fiscales et sociales	137 429	128 201
Dettes d'impôt exigible	8 539	5 256
Autres passifs	99 906	71 701
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>377 765</b>	<b>283 270</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>449 727</b>	<b>373 168</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>680 915</b>	<b>584 552</b>

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE**

<b>En K€, sauf résultat par action</b>	<b>31 décembre 2020</b>	<b>31 décembre 2019</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>760 371</b>	<b>761 870</b>
Autres produits	0	0
<b>PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS</b>	<b>760 371</b>	<b>761 870</b>
Achats marchandises	(8 263)	(4 963)
Autres achats et charges externes	(160 621)	(171 648)
Impôts taxes et versements assimilés	(6 166)	(4 419)
Salaires et traitements et charges sociales	(489 649)	(483 590)
Dotations aux amortissements sur immobilisations	(19 501)	(17 907)
Dépréciations sur créances courantes	(2 508)	(377)
Autres charges	0	(3)
<b>CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES</b>	<b>(686 708)</b>	<b>(682 907)</b>
<b>MARGE D'EXPLOITATION</b>	<b>73 663</b>	<b>78 963</b>
Rémunérations fondées sur des actions	(627)	(950)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroup. d'entreprises	(1 156)	(1 678)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>71 880</b>	<b>76 335</b>
Autres produits opérationnels	15 343	1 799
Autres charges opérationnelles	(15 287)	(4 744)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>71 935</b>	<b>73 391</b>
Produits financiers	989	447
Charges financières	(4 784)	(3 820)
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(3 795)</b>	<b>(3 373)</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	2 321	534
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>70 461</b>	<b>70 551</b>
Charge d'impôt sur le résultat	(24 062)	(23 006)
<b>RESULTAT NET</b>	<b>46 399</b>	<b>47 546</b>
<i>Attribuable à :</i>		
<b>Actionnaires de la société mère</b>	<b>40 829</b>	<b>41 571</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	5 569	5 974
<b>Résultat par action (en €)</b>	<b>4,98</b>	<b>5,09</b>
<b>Résultat dilué par action (en €)</b>	<b>4,96</b>	<b>5,07</b>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

En K€	31 décembre 2020	31 décembre 2019
<b>Résultat net</b>	<b>46 399</b>	<b>47 546</b>
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	222	(40)
Charge d'impôt sur gains et pertes actuariels sur régime de retraite à prestations définies	343	7
<b>Éléments non recyclables en résultat</b>	<b>565</b>	<b>(33)</b>
Ecart de conversion	(1 065)	247
<b>Éléments recyclables en résultat</b>	<b>(1 065)</b>	<b>247</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt</b>	<b>(499)</b>	<b>214</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>45 899</b>	<b>47 761</b>
<b>Dont :</b>		
Actionnaires de la société mère	40 525	41 691
Participations ne donnant pas le contrôle	5 374	6 070

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En K€	31 décembre 2020	31 décembre 2019
<b>Résultat net</b>	<b>46 399</b>	<b>47 546</b>
Ajustements :		
Résultats des entreprises mises en équivalence	(2 321)	(534)
Charge d'impôt	24 062	23 006
Amortissements et provisions	33 444	20 668
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	725	(266)
Résultats de cessions d'actifs	(14 203)	(374)
Charges et produits d'intérêts nets	2 431	3 415
Variation du besoin en fonds de roulement	39 397	(2 537)
Impôts versés	(20 245)	(18 607)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>109 689</b>	<b>72 318</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(3 957)	(6 760)
Acquisition d'actifs financiers	(881)	(1 740)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	306	150
Dividendes reçus	3 396	506
Cession d'actifs financiers	14 012	3 665
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	(88)	397
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(20 707)	(19 950)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(7 918)</b>	<b>(23 731)</b>
Produit de l'émission d'actions	-	(0)
Remboursements d'emprunts	(1 255)	(1 870)
Emission d'emprunts	4	806
Remboursements dettes locatives	(14 620)	(12 708)
Variation des créances facturées (nette du dépôt de garantie)	(99)	(5 675)
Intérêts versés	(2 549)	(2 817)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(6 498)	(8 776)
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	74	733
Dividendes versés	(3 826)	(11 704)
Opérations sur actions propres et instruments de capitaux propres	-	54
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(28 770)</b>	<b>(41 957)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>73 001</b>	<b>6 629</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	81 592	74 643
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	-	-
Effet de la variation du taux de change	(1 493)	320
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>153 101</b>	<b>81 592</b>
Réconciliation avec la trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</b>	<b>154 632</b>	<b>81 659</b>
Découverts bancaires	(1 531)	(67)
<b>Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés</b>	<b>153 101</b>	<b>81 592</b>

