



COMPTES CONSOLIDES

31 Decembre 2016

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

ACTIFS <i>(Montants en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Goodwill	81 154	76 721
Autres Immobilisations incorporelles	1 557	2 290
Immobilisations corporelles	5 471	4 245
Actifs financiers non courants	2 935	3 095
Participations dans les entreprises associées	900	1 729
Immeubles de placement	1 827	2 284
Impôts différés actifs	6 353	6 912
Autres actifs non courants	272	274
ACTIFS NON COURANTS	100 469	97 550
Créances clients	163 599	148 643
Autres créances courantes	29 788	24 513
Créances d'impôt courantes	11 794	11 351
Autres actifs financiers courants	2 762	3 503
Actifs de gestion de trésorerie	1 670	2 464
Trésorerie et équivalents de trésorerie	92 033	72 534
ACTIFS COURANTS	301 647	263 009
TOTAL DES ACTIFS	402 117	360 558

PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES <i>(Montants en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Capital social	1 262	1 243
Prime d'émission	1 845	164
Réserves consolidées	125 223	117 988
Titres d'autocontrôle	(11 839)	(12 983)
Réserves de conversion	42	557
Résultat de l'exercice	19 807	16 211
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE	136 341	123 178
Participations ne donnant pas le contrôle	9 778	7 990
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	146 119	131 168
Emprunts et dettes financières	31 765	32 006
Provisions	6 056	4 045
Impôts différés passifs	750	865
Autres passifs	4 712	2 890
PASSIFS NON COURANTS	43 283	39 806
Emprunts et dettes financières	2 473	3 035
Provisions	3 059	3 991
Dettes fournisseurs	64 646	56 712
Dettes fiscales et sociales	80 044	74 139
Dettes d'impôt exigible	3 573	1 752
Autres passifs	58 920	49 953
PASSIFS COURANTS	212 715	189 584
TOTAL DES PASSIFS	255 998	229 390
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	402 117	360 558

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Montants en milliers d'euros, sauf résultat par action	31 décembre 2016	31 décembre 2015
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	555 701	485 324
Autres produits	-	-
PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS	555 701	485 324
Achats marchandises	(15 009)	(10 152)
Autres achats et charges externes	(216 284)	(182 039)
Impôts taxes et versements assimilés	(3 613)	(3 514)
Salaires et traitements et charges sociales	(269 399)	(250 621)
Dotations aux amortissements sur immobilisations	(3 207)	(3 432)
Dépréciations sur créances courantes	(1 144)	(1 288)
Autres charges	0	(400)
CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES	(508 656)	(451 446)
MARGE D'EXPLOITATION	47 044	33 878
Rémunérations fondées sur des actions	(1 422)	(8)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroup. d'entreprises	(274)	(496)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	45 349	33 373
Autres produits opérationnels	999	569
Autres charges opérationnelles	(8 366)	(5 581)
RESULTAT OPERATIONNEL	37 982	28 362
Produits financiers	775	596
Charges financières	(3 184)	(1 847)
RESULTAT FINANCIER	(2 409)	(1 251)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	132	100
RESULTAT AVANT IMPOTS	35 705	27 211
Charge d'impôt sur le résultat	(12 289)	(8 593)
RESULTAT DE L'EXERCICE	23 416	18 619
<i>Attribuable à :</i>		
Actionnaires de la société mère	19 807	16 210
Participations ne donnant pas le contrôle	3 609	2 408
Résultat par action (en €)	2,54	2,14
Résultat dilué par action (en €)	2,54	2,12

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

Montants en milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Résultat de l'exercice	23 416	18 619
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	(559)	(84)
Charge d'impôt sur gains et pertes actuariels sur régime de retraite à prestations définies	150	7
Éléments non recyclables en résultat	(409)	(77)
Ecart de conversion	496	806
Variation de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	-	-
Charge d'impôt sur variation de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	-	-
Éléments recyclables en résultat	496	806
Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt	87	729
Résultat global de l'exercice	23 503	19 348
Dont :		
Actionnaires de la société mère	19 824	16 809
Participations ne donnant pas le contrôle	3 679	2 538

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

Montants en milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Résultat de l'exercice	23 416	18 619
Ajustements :		
Résultats des entreprises mises en équivalence	(132)	(100)
Charge d'impôt	12 289	8 593
Amortissements et provisions	6 193	4 988
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	1 031	(49)
Résultats de cessions d'actifs	819	634
Charges et produits d'intérêts nets	1 373	1 188
Variation du besoin en fonds de roulement	9 219	(7 325)
Impôts versés	(7 217)	(6 018)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	46 991	20 529
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(3 691)	(2 436)
Acquisition d'actifs financiers	(966)	(1 457)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	41	634
Dividendes reçus	85	0
Cession d'actifs financiers	1 930	592
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	892	86
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(6 958)	(3 182)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(8 668)	(5 764)
Produit de l'émission d'actions	1 701	288
Remboursements d'emprunts	(990)	(4 106)
Emission d'emprunts	617	29 784
Variation des créances affacturées (nette du dépôt de garantie)	(8 136)	529
Intérêts versés	(1 634)	(724)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(7 352)	(500)
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	189	282
Dividendes versés	(4 531)	(3 330)
Opérations sur actions propres et instruments de capitaux propres	1 295	(818)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(18 841)	21 405
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	19 483	36 170
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	71 039	34 698
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	-	-
Effet de la variation du taux de change	491	171
Trésorerie à la clôture de l'exercice	91 013	71 039
<u>Réconciliation avec la trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</u>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan	92 033	72 534
Découverts bancaires	(1 020)	(1 495)
Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés	91 013	71 039

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(en milliers d'Euros, sauf données par action)	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Total des capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 1er janvier 2016	8 196 149	1 243	164	(12 983)	134 198	557	123 178	7 990	131 169
Résultat global de la période									
Résultat net					19 807		19 807	3 609	23 416
Autres éléments du résultat global (1)					(400)	416	16	70	87
Résultat global de la période					19 407	416	19 824	3 679	23 503
Transactions avec les propriétaires de la Société									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2015					(3 910)		(3 910)	(618)	(4 527)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					1 031		1 031		1 031
Opérations sur instruments de capitaux propres			-		-		-		-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				1 145	452		1 596		1 596
Augmentation de capital par levée d'options	131 758	20	1 681				1 701		1 701
Total des contributions et distributions	131 758	20	1 681	1 145	(2 427)	-	418	(618)	(199)
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(6 061)		(6 061)	(1 238)	(7 300)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					-		-	369	369
Total des variations de parts d'intérêts	-	-	-	-	(6 061)	-	(6 061)	(869)	(6 931)
Autres mouvements (2)					(87)	(931)	(1 018)	(404)	(1 422)
Total des transactions avec les propriétaires de la Société	131 758	20	1 681	1 145	(8 575)	(931)	(6 661)	(1 891)	(8 552)
Solde au 31 Décembre 2016	8 327 907	1 262	1 845	(11 839)	145 030	42	136 341	9 778	146 119
(1) Detail dans l'état du Résultat global									
(2) Les autres mouvements correspondent essentiellement au recyclage des réserves de conversion des entités cédées									
Solde au 1er Janvier 2015	8 172 128	1 239	85	(14 077)	125 652	(115)	112 784	2 796	115 580
Résultat global de la période									
Résultat de l'exercice					16 210		16 210	2 408	18 619
Autres éléments du résultat global					(73)	672	599	130	729
Résultat global de l'exercice (1)					16 137	672	16 809	2 538	19 348
Transactions avec les propriétaires de la Société									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2014					(2 276)		(2 276)	(458)	(2 734)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					8		8		8
Opérations sur instruments de capitaux propres (2)			(206)		(2 349)		(2 555)		(2 555)
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				1 094	422		1 516		1 516
Augmentation de capital par levée d'options	24 021	4	285				288		288
Total des contributions et distributions	24 021	4	79	1 094	(4 195)	-	(3 019)	(458)	(3 477)
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(398)		(398)	66	(332)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					-		-	(208)	(208)
Total des variations de parts d'intérêts	-	-	-	-	(398)	-	(398)	(142)	(540)
Autres mouvements (3)					(2 999)		(2 999)	3 256	258
Total des transactions avec les propriétaires de la Société	24 021	4	79	1 094	(7 591)	-	(6 415)	2 656	(3 759)
Solde au 31 Décembre 2015	8 196 149	1 243	164	(12 983)	134 198	557	123 178	7 990	131 169

(1) Detail dans l'état du Résultat global

(2) Les opérations sur instruments de capitaux propres correspondent au rachat de 236 900 BAAER

(3) Les autres mouvements correspondent principalement au reclassement des intérêts minoritaires de Devoteam Pologne en réserves groupe pour (3 026 KC)