

## Résultats du premier semestre 2021

Paris, 7 septembre 2021

**Devoteam réalise un chiffre d'affaires de 430,1 millions d'euros et une marge d'exploitation de 49,6 millions d'euros au S1 2021**

- Chiffre d'affaires en croissance organique de 7,5%
- Marge d'exploitation à 11,5%
- Free cash flow de 27,9 millions d'euros comparé à 47,1 millions d'euros un an plus tôt

En millions d'euros <sup>(1)</sup>	30.06.2021	30.06.2020	Variation totale	Variation organique <sup>(2)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>430,1</b>	<b>387,2</b>	<b>+11,1%</b>	<b>+7,5%</b>
<b>Marge d'exploitation</b>	<b>49,6</b>	<b>35,8</b>	<b>+38,3%</b>	
En % du chiffre d'affaires	11,5%	9,3%	+2,3 pt	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>45,3</b>	<b>31,4</b>	<b>+43,9%</b>	
En % du chiffre d'affaires	10,5%	8,1%	+2,4 pt	
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>26,0</b>	<b>16,4</b>	<b>+58,8%</b>	
Résultat dilué par action <sup>(3)</sup>	3,16 €	1,99 €	+59,0%	
<b>Trésorerie (dette) nette à la clôture<sup>(4)</sup></b>	<b>95,2</b>	<b>92,4</b>	<b>+2,8 M€</b>	

<sup>(1)</sup>Les états financiers présentés dans ce communiqué ont été arrêtés par le Conseil de Surveillance du 6 septembre 2021 et sont en cours de certification par les commissaires aux comptes.

<sup>(2)</sup>A périmètre et taux de change comparables.

<sup>(3)</sup>Sur la base du nombre d'actions moyen pondéré de l'exercice.

<sup>(4)</sup>Position de trésorerie nette de toutes dettes financières, hors dettes locatives liées à l'application d'IFRS 16 « contrats de location ».

Les comptes consolidés simplifiés au 30 juin 2021 sont disponibles sur notre site : <https://www.devoteam.com/investors/financial-information/>

## Résultats du premier semestre 2021

Le **chiffre d'affaires** du premier semestre 2021 s'élève à 430,1 millions d'euros, en croissance de 11,1% par rapport à la même période l'année dernière, et en croissance de 7,5% à périmètre et taux de change constants.

Les évolutions de périmètre ont un impact positif de 3,8 points sur la croissance, tandis que les variations de taux de change ont un impact défavorable de -0,2 point sur la croissance du Groupe.

La **marge d'exploitation** s'établit à 49,6 millions d'euros, soit 11,5% du chiffre d'affaires, et inclut 4,4 millions d'euros de subventions liées à l'activité partielle. La marge est également soutenue par une moindre prise de congés, du fait des confinements en Europe, dont l'effet sera rattrapé au semestre suivant.

Le **résultat opérationnel** est de 45,3 millions d'euros.

Les **charges non courantes** concernent principalement l'Allemagne avec des coûts de restructuration de 2,1 millions d'euros et une dépréciation supplémentaire de survalueur de 2,9 millions d'euros, en partie compensés par une plus-value sur la cession des intérêts minoritaires dans Siticom GmbH.

Le **résultat financier** est de -2,7 millions d'euros. Il inclut principalement 1,3 million d'euros de charges relatives à l'établissement de nouvelles lignes de crédit renouvelables et 0,5 million d'euros de charges d'intérêts sur l'émission obligataire.

La **charge d'impôt** sur le résultat s'élève à 12,5 millions d'euros, soit 29,5% du résultat avant impôt, comparé à 36,4% au premier semestre 2020.

Le **résultat net part du Groupe** progresse de 58,8%, passant de 16,4 millions d'euros au premier semestre 2020 à 26 millions d'euros au premier semestre 2021.

Au 30 juin 2021, la **trésorerie nette** s'élève à 95,2 millions d'euros contre 119,8 millions d'euros au 31 décembre 2020. Le flux de trésorerie disponible du premier semestre 2021 est de 27,9 millions d'euros comparé à 47,1 millions d'euros au premier semestre 2020.

## Effectif et taux d'utilisation

Au 30 juin 2021, le Groupe compte 8238 collaborateurs.

L'effectif est en hausse de 560 collaborateurs sur le premier semestre. Les acquisitions contribuent à un accroissement complémentaire de 55 collaborateurs sur la période. Le taux d'attrition s'établit à 29% sur le semestre.

Le Groupe affiche un taux d'utilisation des ressources internes de 82,3% au premier semestre 2021.

## Variations de périmètre

Le Groupe a conclu deux nouvelles acquisitions :

- Integrity au Portugal en juillet (85 collaborateurs)
- Cloudeon au Danemark et en Lituanie début septembre (100 collaborateurs)

Par ailleurs, le Groupe a cédé le contrôle de Studio Vues en Norvège et finalisé la cession de ses intérêts minoritaires dans Siticom GmbH en Allemagne.

## Calendrier financier

Prochain évènement :

- Résultats annuels 2021 : 8 mars 2022.

## Annexes

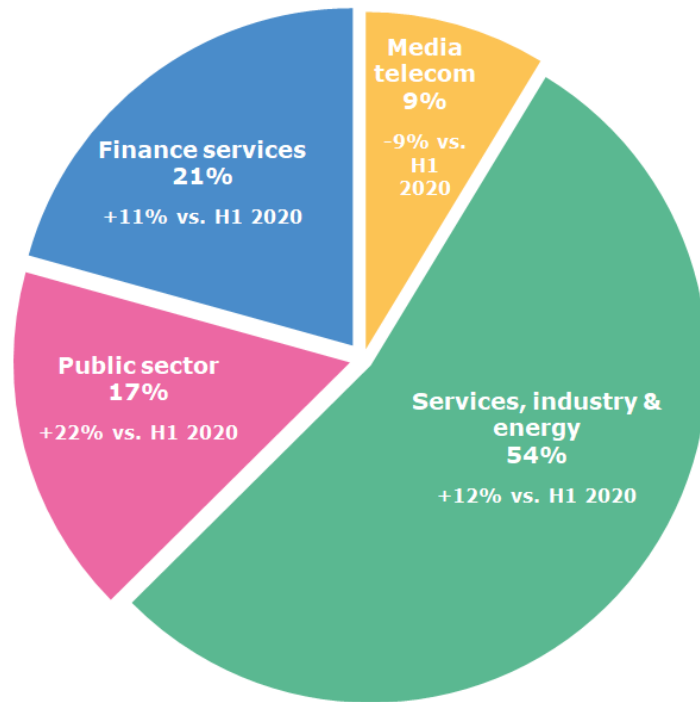
Analyse du chiffre d'affaires et de la marge d'exploitation par segment opérationnel, et information pro forma pour 2020

En millions d'euros	S1 2021	S1 2020	S2 2020	2020
<b>France</b>				
Contribution au chiffre d'affaires	193,0	173,6	167,9	341,5
Taux de croissance	11,2%			
Taux de croissance PCC	9,0%			
Marge d'exploitation	23,6	19,0	22,8	41,8
En % du CA	12,2%	10,9%	13,6%	12,2%
<b>International</b>				
Contribution au chiffre d'affaires	240,2	216,4	207,9	424,3
Taux de croissance	11,0%			
Taux de croissance PCC	6,4%			
Marge d'exploitation	31,3	20,2	23,0	43,2
En % du CA	13,0%	9,3%	11,1%	10,2%
<b>HQ &amp; divestments</b>				
Contribution au chiffre d'affaires	(3,1)	(2,7)	(2,7)	(5,4)
Marge d'exploitation	(5,2)	(3,3)	(8,0)	(11,3)
<b>Total</b>				
Contribution au chiffre d'affaires	430,1	387,2	373,1	760,4
Taux de croissance	11,1%			
Taux de croissance PCC	7,5%			
Impact de change	-0,2%			
Impact de périmètre	3,8%			
Marge d'exploitation	49,6	35,8	37,8	73,7
En % du CA	11,5%	9,3%	10,1%	9,7%

Dont impact des acquisitions significatives sur la contribution au chiffre d'affaires:

En millions d'euros	S1 2021	S1 2020	S2 2020	2020
<b>France</b>	<b>3,8</b>			
Ysance, consolidé au 31 décembre 2020	3,8			
<b>International</b>	<b>10,9</b>			
Inviso, consolidé au 1 <sup>er</sup> juillet 2020	4,9			
Fourcast, consolidé au 1 <sup>er</sup> août 2020	4,2			
Nubalia, consolidé au 1 <sup>er</sup> mars 2021	1,8			

## Segmentation de la clientèle au premier semestre 2021



## Top clients du premier semestre 2021

### Top 3 (12%)

BNP Paribas  
Société Générale  
Important fournisseur d'électricité

### Les 7 suivants (14%)

ENGIE  
CA/CL  
Liberty Global  
Carrefour  
IKEA  
SNCF  
AXA

## Taux d'utilisation des ressources internes

S1 2020	S2 2020	2020	S1 2021
80,4%	80,8%	80,6%	82,3%

## Bilan

En millions d'euros	30.06.2021	31.12.2020	30.06.2020
<b>Actifs</b>			
Goodwill	157,3	146,7	132,4
Actifs non courants	95,5	75,0	78,7
Actifs courants	350,7	304,6	293,9
Trésorerie (dette) nette <sup>(1)</sup>	95,2	119,8	92,4
<b>Total des actifs</b>	<b>698,7</b>	<b>646,1</b>	<b>597,4</b>
<b>Passifs</b>			
Capitaux propres attribuables au Groupe	209,6	214,7	209,7
Participations ne donnant pas le contrôle	14,5	16,5	16,1
Passifs long terme	82,6	70,3	55,9
Passifs courants	392,0	344,6	315,7
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>	<b>698,7</b>	<b>646,1</b>	<b>597,4</b>

<sup>(1)</sup>Position de trésorerie nette de toutes dettes financières, hors dettes locatives liées à l'application d'IFRS 16 « contrats de location ».

## Trésorerie nette

En millions d'euros	30.06.2021	31.12.2020	30.06.2020
Placements financiers court terme	10,2	10,1	0,1
Banques <sup>(2)</sup>	123,8	144,5	127,9
Découverts bancaires (passif)	(2,9)	(1,5)	(2,2)
<b>Trésorerie</b>	<b>131,1</b>	<b>153,1</b>	<b>125,9</b>
<b>Actifs de gestion de trésorerie</b>	-	-	-
Emprunts obligataires	-	-	(29,9)
Dettes liées aux contrats de locations-financement	-	-	-
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(3,5)	(1,7)	(1,6)
<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>(3,5)</b>	<b>(1,7)</b>	<b>(31,5)</b>
Emprunts obligataires	(30,0)	(30,4)	(0,9)
Dettes liées aux contrats de locations-financement	-	-	(0,0)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(2,5)	(1,2)	(1,1)
<b>Dettes financières à court terme</b>	<b>(32,5)</b>	<b>(31,6)</b>	<b>(2,0)</b>
<b>Dettes financières</b>	<b>(36,0)</b>	<b>(33,3)</b>	<b>(33,5)</b>
Instruments dérivés	-	-	-
<b>Trésorerie (dette) nette<sup>(1)</sup></b>	<b>95,2</b>	<b>119,8</b>	<b>92,4</b>
Dont trésorerie nette des activités destinées à être cédées	-	-	-
<b>Fonds propres consolidés</b>	<b>231,1</b>	<b>231,2</b>	<b>225,8</b>
<b>Taux d'endettement net</b>	<b>-41,2%</b>	<b>-51,8%</b>	<b>-40,9%</b>

<sup>(1)</sup>Hors dettes locatives liées à l'application d'IFRS 16 "contrats de location".

<sup>(2)</sup>Impact positif des contrats de cession de créances clients sans recours pour 15,5 M€ au 30 juin 2021, 11,4 M€ au 31 décembre 2020 et 14,2 M€ au 30 juin 2020.

## Variation des taux de change

Pour 1€	Taux moyen S1 2021	Taux moyen S1 2020	Variation
Dirham	4,427	4,047	-8,6%
Franc suisse	1,095	1,064	-2,8%
Couronne tchèque	25,854	26,333	1,9%
Couronne danoise	7,437	7,465	0,4%
Livre sterling	0,868	0,875	0,8%
Roupie indonésienne	17 225,800	16 078,000	-6,7%
Dirham marocain	10,757	10,759	0,0%
Peso mexicain	24,327	23,843	-2,0%
Couronne norvégienne	10,176	10,732	5,5%
Zloty	4,537	4,412	-2,8%
Dinar serbe	117,619	117,565	-0,0%
Couronne suédoise	10,131	10,660	5,2%
Dollar de Singapour	1,606	1,541	-4,0%
Dinar tunisien	3,291	3,150	-4,3%
Livre turque	9,523	7,149	-24,9%
Dollar US	1,205	1,102	-8,6%
Rand	17,524	18,311	4,5%

## Glossaire

France : France.

International : activités opérationnelles hors de France.

HQ & divestments : activités du siège qui ne peuvent pas être allouées directement aux segments opérationnels, et activités abandonnées. Le segment comporte également les activités cédées :

- En 2020 : Catalix, déconsolidé au 1er avril 2020, ainsi que les intérêts minoritaires dans Energy Dynamics (déconsolidé au 1er janvier 2020) et Between Staffing (déconsolidé au 1er octobre 2020) ;
- En 2021 : Siticom GmbH (intérêts minoritaires) déconsolidé au 1er juin 2021.

Chiffre d'affaires et chiffre d'affaires contributif : le chiffre d'affaires d'un segment opérationnel s'entend comme étant le chiffre d'affaires contributif et se définit comme le chiffre d'affaires total (interne et externe) du segment opérationnel diminué des coûts de sous-traitance interne. Cet indicateur reflète la contribution du segment opérationnel au chiffre d'affaires du Groupe produit avec des ressources propres. La somme des contributions des segments opérationnels correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Marge d'exploitation : résultat opérationnel courant avant amortissements des actifs incorporels liés aux acquisitions et hors coût des rémunérations fondées sur des actions.

Variation organique ou taux de croissance PCC : variation à périmètre et taux de change comparables.

L'impact de change est calculé en convertissant les comptes de l'année N des filiales dont la devise fonctionnelle est différente de l'euro, aux taux de change N-1.

L'impact de périmètre est déterminé comme suit :

- pour les acquisitions de l'année N, en déduisant du revenu N, le chiffre d'affaires contributif généré par ces entités en année N ;
- pour les acquisitions de l'année N-1, en déduisant du revenu N, le chiffre d'affaires contributif généré par ces entités sur les mois de l'année N pendant lesquels elles n'étaient pas consolidées en N-1 ;
- pour les cessions de l'année N, en déduisant du revenu N-1, le chiffre d'affaires contributif généré par ces entités sur les mois de l'année N-1 pendant lesquels elles n'étaient pas consolidées en N ;
- pour les cessions de l'année N-1, en déduisant du revenu N-1, le chiffre d'affaires contributif généré par ces entités en année N-1.

Taux d'utilisation des ressources : nombre de jours de travail des personnels productifs salariés directement imputés sur des prestations facturables aux clients, rapporté au nombre total de jours disponibles hors congés légaux.

Taux d'attrition : nombre de personnes productives quittant le Groupe sur une période donnée, rapporté à la moyenne de l'effectif productif sur cette même période.

Flux de trésorerie disponible (ou free cash flow) : flux de trésorerie des opérations diminué de l'acquisition d'actifs tangibles et intangibles. A compter du 1er janvier 2019, le flux de trésorerie des opérations est retraité de l'application d'IFRS 16 "contrats de location", afin de maintenir les paiements au titre des contrats de locations en flux opérationnels.

Trésorerie (dette) nette : position de trésorerie nette de toutes dettes financières, hors dettes locatives liées à l'application d'IFRS 16 "contrats de location".



## À propos de Devoteam

Devoteam est un leader du conseil en stratégie digitale, plateformes technologiques et cybersécurité.

En alliant technologie, créativité et data, Devoteam accompagne ses clients dans la transformation digitale de leur activité afin de libérer leur plein potentiel.

Avec plus de 8 000 collaborateurs dans 18 pays en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique, Devoteam s'engage depuis plus de 25 ans à mettre la Technologie au service de l'Homme.

### Direction générale

Stanislas de Bentzmann

Co-président du Directoire

[stanislas.de.bentzmann@devoteam.com](mailto:stanislas.de.bentzmann@devoteam.com)

### Communication financière

Vivien Ravy

Directeur de la communication financière

[vivien.ravy@devoteam.com](mailto:vivien.ravy@devoteam.com)

### Contact presse

Le Public Système PR

[devoteam@lepublicsystem.fr](mailto:devoteam@lepublicsystem.fr)

Hélène Boulanger +33 6 88 79 31 67

Mélanie Japaud +33 6 59 47 29 43